

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на диссертацию Малкиной Виктории Ильиничны на тему «Конфликт интересов в юридических лицах», представленную на соискание ученой степени кандидата юридических наук по специальности 12.00.03 – «Гражданское право, предпринимательское право, семейное право, международное частное право»

Проблематика конфликта интересов в наши дни имеет системное значение для целей правового регулирования. Такое состояние является естественным для любого человека, а действия, совершаемые в состоянии конфликта интересов, могут представлять собой правомерное поведение злоупотребительного характера. В то же время конфликт интересов искажает результаты регуляторного воздействия. Правовая норма, применяемая субъектом, пораженным конфликтом интересов, будет иметь результат, противоположный ожидаемому и (или) прогнозируемому (как отражение в кривом зеркале).

Исключить конфликтные ситуации в процессе правоприменения можно, но это весьма сложно по множеству причин, одна из которых это латентные конфликты, выявить которые никак нельзя, поскольку рождаются они из отношений, не подверженных правовому воздействию (любовь, дружба). В то же время законодатель стремится, если не купировать конфликты, то предлагать способы их урегулирования, а также преодоления. Одним словом, несмотря на все возникающие сложности, работать в направлении поиска оптимальных правовых путей преодоления конфликта интересов нужно. А потому актуальность выбранной диссертантом тематики очевидна.

Диссертант справедливо рассматривает конфликт интересов как инструмент трансформации правовых норм, что искажает их результативность и эффект. Конфликт интересов – явление, которое зачастую ассоциируется с интересами государственной службы, антикоррупционными мероприятиями, государственными закупками. Однако в равной степени это серьезная проблема и для гражданского права, ведь любое юридическое лицо

нельзя адекватно воспринимать в отрыве от его связей с лицами, оказывающими или способными оказывать влияние на его деятельность.

В то же время регулирование конфликта интересов в юридических лицах не должно ограничиваться особым порядком заключения сделок с заинтересованностью, его следует распространить и на процессы формирования, принятия и реализации управленческих решений – не сделок, но юридически значимых действий.

Конфликт интересов обладает междисциплинарным характером, ведь с ним мы сталкиваемся и в публичном, в частном праве, а потому необходимо определить доминанту, главенствующий подход для поиска родовой дефиниции данного явления. Диссертант обоснованно исходит из необходимости дифференцированного регулирования, аккуратно и последовательно разграничивая гражданское и антикоррупционное законодательство там, где это действительно необходимо, и в то же время формирует общее понятие коррупционной сделки, перечисляя также, какими должны быть ее последствия.

Кандидатская диссертация В.И. Малкиной, выполненная в аспекте комплексного и системного исследования проблематики конфликта интересов в юридических лицах, без преувеличения может считаться первым в Российской Федерации исследованием по обозначенной теме. Данная работа восполняет существующий пробел в современных цивилистических исследованиях, содержит ряд научно-обоснованных предложений по совершенствованию российского гражданского законодательства, что свидетельствует об актуальности, научной новизне, практической и теоретической значимости подготовленной диссертационной работы.

Достоинством работы является последовательность автора при формулировке и обосновании собственной позиции по исследуемым вопросам, умелое использование диссертантом доводов и контраргументов в обосновании собственной точки зрения, что в совокупности свидетельствует об эрудиции, творческих и аналитических способностях диссертанта, его

