

В Диссертационный совет

Д 503.001.01

При ФГНИУ «Институт законодательства и

сравнительного правоведения при

Правительстве Российской Федерации»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации**

**Малкиной Викторин Ильиничны**

**на тему «Конфликт интересов в юридических лицах», представленной на соискание**

**ученой степени кандидата юридических наук по специальности 12.00.03 –**

**«Гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное  
частное право»**

Диссертация В.И. Малкиной написана на весьма актуальную тему, посвященную конфликту интересов в юридических лицах, имеет большое как научно-теоретическое, так и практическое значение.

Необходимость глубокого научного осмысления представленной автором темы обусловлена тем обстоятельством, что возникновение конфликта интересов в юридических лицах получило широкое распространение как в нашей стране, так и за рубежом. Соответственно проведение детального правового анализа как отдельных случаев возникновения конфликта интересов, так и в целом такой категории гражданского права как конфликт интересов, является особенно важным для современного исследования, поскольку неправильное понимание ее сущности может привести к нарушениям прав не только участников корпоративных правоотношений в широком

смысле слова (как понимает их сама автор), но и третьих лиц, что, в свою очередь, может негативно сказаться на гражданском обороте в целом.

Автор предпринимает, заслуживающую внимания, попытку комплексного исследования особенностей возникновения конфликта интересов в юридических лицах, предлагает собственную систему мер урегулирования конфликта интересов, основанную на выявлении реальных фактических обстоятельств, в которых лицо может оказаться, в том числе помимо своей воли. Именно этот угол зрения, через который автор рассматривает проблемы, обозначенные в исследовании, придает работе особую актуальность и новизну.

Автореферат диссертации позволяет сделать вывод о правильно выбранной методологии и концептуально верных подходах автора к проведению исследования по заданной тематике.

В.И. Малкина системно подходит к изучению заявленной проблематики. В первой главе диссертант исследует характеристики конфликта интересов, подходы к его урегулированию, уделяет необходимое внимание зарубежному опыту (стр. 20–21 автореферата), изучает точки пересечения интересов участников отношений по управлению внутри юридического лица как корпоративного типа, так и унитарного (стр. 22–23 автореферата). Автор обоснованно ставит вопрос о необходимости выбора доминанты регулирования – частной либо публичной, исследует возможные пути развития законодательства (базовый подход или дифференцированный), делает вывод о влиянии конфликта интересов на многие частноправовые отношения и институты.

Заслуживает поддержки вывод автора о том, что используемая законодателем конструкция «заинтересованность в совершении сделки» является чрезмерно узкой и в некоторых случаях процедуры соблюдаются для вида, когда «реальный конфликт интересов остается» (стр. 22 автореферата). Одновременно с этим законодатель сужает указанный круг лиц настолько, что в него не попадают лица, фактически оказывающие влияние на принятие решений и (или) заключение сделок, что безусловно требует надлежащего научного осмысления и разработки предложений по оптимизации регулирования.

Во второй главе автор справедливо отмечает, что в состоянии конфликта интересов могут быть не только совершены сделки, но и приняты управленческие решения (стр. 24 автореферата). В противном случае регулирование может остаться фрагментарным и не обеспечивать ожидаемый положительный правоприменительный эффект.



В третьей главе автор подытоживает достигнутые результаты и на их основе аргументирует выбор, сделанный в пользу дифференцированного подхода к урегулированию конфликта интересов, что, с нашей точки зрения, оправданно с учетом несистемной, но разветвленной системы регулирования конфликтов интересов как в публичной, так и в частной сфере.

Отдельного внимания заслуживает разработанная диссертантом система мер по урегулированию конфликта интересов, в наиболее корректном и разумном объеме, охватывающая обстоятельства и состояния конфликта интересов, способного оказать влияние на деятельность юридического лица (стр. 26–27 автореферата).

Следует особо отметить следующие положения автора, выносимые на защиту:

- об отличительных чертах конфликта интересов в системе управления юридическим лицом от конфликта субъектов правоотношений с участием юридического лица и от противоречия интересов в целом (стр. 14 автореферата, положение на защиту № 4);

- о концептуально разных подходах к урегулированию конфликта интересов в зависимости от частной или публичной доминанты (стр. 16, 17 автореферата, положение на защиту № 6).

Таким образом, автореферат, отражающий основные положения диссертационного исследования В.И. Малкиной, позволяет сделать вывод, что в диссертации содержится целый ряд ценных научных и практических выводов и предложений, достаточно глубоко обоснованных, которые могут быть использованы при совершенствовании действующего законодательства и правоприменительной практики.

Однако все положительное, сказанное об автореферате диссертации, не означает отсутствия в нем некоторых дискуссионных положений и отдельных недостатков.

1. Представляется, что в некоторых выводах, выносимых на защиту, в должной мере отсутствуют признаки новизны и самостоятельности. Это характерно, с нашей точки зрения, например, для положения на защиту № 1 (стр. 11);
2. Спорным с нашей точки зрения представляется вывод автора, содержащийся в положении на защиту № 5, о том, что необходимо реформировать гражданское законодательство путем включения в него инструмента, позволяющего признавать сделки и (или) управленческие решения, совершенные под влиянием коррупционного поведения, недействительными с вытекающими мерами гражданско-правового реагирования (стр. 14, 15). Сделанные выводы и



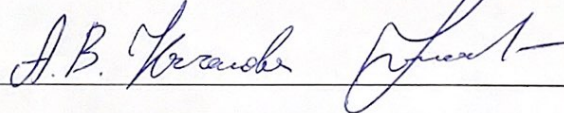
собственные предложения автора относительно характеристик и последствий заключения коррупционных сделок являются недостаточно обоснованными и противоречат выводам автора, содержащимся в положении на защиту № 6, где автор сама отмечает, что конфликт интересов может быть вызван и не проявлением коррупции и далее, что конфликт интересов не всегда имеет связь с коррупцией (стр. 16, 17).

Высказанные замечания не снижают сделанной ранее положительной оценки диссертации В.И. Малкиной.

Учитывая изложенное, диссертация Малкиной Виктории Ильиничны на тему «Конфликт интересов в юридических лицах» отвечает всем требованиям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 12.00.03 – «Гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право», а ее автор Малкина Виктория Ильинична заслуживает присуждения ученой степени кандидата юридических наук по специальности 12.00.03 – «Гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право».

Качалова Анна Валерьевна



Кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского права Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» (125993, город Москва, улица Садовая - Кудринская, дом № 9). Контактные данные: <https://msal.ru>, [msal@msal.ru](mailto:msal@msal.ru); тел.: 8 (499) 244-88-88.

«30» апреля 2021 г.

Подпись удостоверена

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕДУЮЩЕГО

Начальник отдела  
Управления кадров Л.Б. Крайнев  
30 04 2021 г.

