

100
ЛЕТ

НАВСТРЕЧУ ЮБИЛЕЮ!

Институту законодательства и сравнительного
правоведения при Правительстве Российской Федерации



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ**

**«ИНСТИТУТ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
И СРАВНИТЕЛЬНОГО
ПРАВОВЕДЕНИЯ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

на 2021–2025 годы

Москва, 2021



2021–2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	3
2. МИССИЯ ИНСТИТУТА	5
3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ	7
4. ОСНОВНЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	10
5. РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ	12
6. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	14
7. ЭКСПЕРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	29
8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	35



9. НАУЧНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	38
10. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО	41
11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	44
12. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	48
13. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	52
14. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	53

2021–2025

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование	Федеральное государственное научно-исследовательское учреждение «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации»
Сокращенное наименование	Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, ИЗиСП, Институт
Место нахождения	117218, г. Москва, ул. Большая Черемушкинская, д. 34 107078 Москва, Б. Харитоньевский пер., д. 22–24, стр. 1А, 1БВ
Учредитель	Российская Федерация (Правительство Российской Федерации)
Профиль организации	Научные исследования и разработки в области общественных и гуманитарных наук



Хабриева Талия Ярулловна

Директор Института законодательства
и сравнительного правоведения
при Правительстве Российской Федерации,
заместитель президента Российской академии наук,
член Европейской комиссии за демократию через право
(Венецианской комиссии Совета Европы),
академик Российской академии наук, действительный член
Международной академии сравнительного права,
доктор юридических наук, профессор,
заслуженный деятель науки Российской Федерации,
заслуженный юрист Российской Федерации,
заслуженный юрист Республики Татарстан,
член Совета при Президенте Российской Федерации
по противодействию коррупции,
член Научного совета при Совете Безопасности
Российской Федерации

2021–2025

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ



1. Проведение фундаментальных и прикладных исследований развития законодательства, его отраслей и институтов, в том числе разработка научных концепций развития законодательства.



2. Участие в подготовке планов законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации.



3. Проведение научной правовой экспертизы концепций и проектов технических заданий на разработку проектов федеральных законов, а также проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов, находящихся на рассмотрении в Правительстве Российской Федерации.



4. Анализ практики применения законодательства Российской Федерации.



5. Подготовка аналитических и информационных обзоров состояния и тенденций развития законодательства Российской Федерации, законодательства субъектов Российской Федерации, а также практики издания и применения муниципальных правовых актов.



6. Сравнительное исследование законодательства иностранных государств.

7. Издание монографий, сборников статей, иных научных и информационных материалов.

8. Участие в научных конференциях, симпозиумах, семинарах, школах и иных мероприятиях, а также организация таких мероприятий.



9. Развитие научных связей с научными учреждениями, а также с высшими учебными заведениями Российской Федерации и других государств, заключение в установленном порядке соглашений о научном сотрудничестве с иностранными научными центрами.



10. Осуществление образовательной деятельности по программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, а также создание условий для подготовки диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук лицами, прикрепленными к Институту, и на соискание ученой степени доктора наук в докторантуре научными и педагогическими работниками диссертаций.



11. Осуществление координации научно-методического обеспечения противодействия коррупции.



12. Организация обучения руководящих работников и специалистов в сфере права по программам дополнительного профессионального образования.



13. Популяризация правовых знаний.

14. Выполнение функций секретариата делегации Российской Федерации в Европейской комиссии за демократию через право (Венецианской комиссии).



2. МИССИЯ ИНСТИТУТА

Институт является старейшим многопрофильным научным центром юридической науки, занимает лидирующее место среди отечественных научных организаций в области фундаментальных и прикладных исследований права (по научным направлениям, сформированным и развиваемым в нем научных школ) и признан таковым российским научным сообществом и ведущими зарубежными университетами, а также международными научными и экспертными организациями.

В силу своего уникального статуса он остается авторитетным модератором непосредственного взаимодействия и диалога правовой теории и практики, фундаментальной юридической науки и публичного управления, отечественной и зарубежной правовой доктрины, субъектов правотворчества и правореализации.

Институт сохраняет преемственность и преумножает сформированные за столетие выдающимися отечественными учеными-юристами славные научные традиции, к которым относятся: связь научных исследований с решением стратегических задач государственно-правового развития страны, свобода, открытость и высокий теоретический уровень научных дискуссий, творческий подход к решению новых научных проблем, профессиональное единство сотрудников разных поколений, приоритетное внимание к актуальным общественным запросам.

Убедительные научные достижения Института позволяют позиционировать его в отечественном и международном научном пространстве. Развивается академическое сотрудничество с научными учреждениями, в том числе с Российской академией наук, высшими учебными заведениями Российской Федерации, зарубежных государств, международными организациями. На базе Института сформированы международные научные дискуссионные платформы, привлекающие

к обмену идеями и опытом представителей государственных органов, бизнеса, институтов гражданского общества, научного сообщества России и зарубежных стран. Институт продолжает усиливать международную научную составляющую деятельности, чтобы укрепить свой статус в мировой научной системе. Научный и кадровый потенциал Института позволяет интегрировать академические ценности и инновационные подходы к образовательному процессу по подготовке кадров высшей квалификации для собственных нужд и иных научных и образовательных организаций.

Привлечение сотрудников Института к работе в международных организациях в качестве экспертов является убедительным свидетельством их профессионализма и высокого научного авторитета. Институт и впредь будет способствовать участию своих ученых в проведении международных экспертиз.

Миссия Института состоит в генерировании доктринальных ориентиров и развитии научных основ для правового обеспечения реализации стратегических целей России, поиска ответов на вызовы праву, сохранения высокой степени единства правовой теории и юридической практики, эффективного взаимодействия фундаментальной науки и публично-го управления, равноправного диалога отечественной и зарубежной правовой доктрины.

В современной научной повестке Института обозначено:

- ♦ решение актуальных проблем правовой науки, возникающих в условиях интенсификации процессов научно-технологического развития и перехода мировой экономической системы к новому технологическому укладу, изменения «архитектоники» мировой экономической, политической и правовой системы под воздействием процессов глобализации и регионализации и усиления глобальной конкуренции во всех сферах жизни общества;
- ♦ модернизация правовой, политической систем и российского законодательства в унисон обновленной Конституции;
- ♦ научно-правовое обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации и других высших органов государственной власти Российской Федерации.

2021–2025

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ

Развитие Института предполагает неукоснительное достижение заявленных целей. Ряд из них имеет стратегический характер, а именно:

- ◆ сохранение лидирующих позиций Института в области фундаментальных и прикладных исследований права в Российской Федерации; упрочнение признания его научных достижений зарубежными учеными, университетами и научными центрами; повышение авторитета научных школ Института в мировом научном пространстве;
- ◆ получение новых знаний в области права, обеспечивающих устойчивое государственно-правовое развитие России, реализацию ее стратегических приоритетов, целей и задач, открытость и защищенность российской правовой системы от негативного внешнего воздействия;
- ◆ укрепление единства правовой теории и юридической практики, эффективного взаимодействия фундаментальной науки и публичного управления;
- ◆ интеграция с академической наукой и коллаборация с Российской академией наук;
- ◆ сохранение творческих, научных и других традиций Института;
- ◆ повышение кадрового потенциала Института, необходимого для развития его научных школ, открытия новых исследовательских направлений, реализации вышезаявленных целей.



Достижение указанных целей предполагает решение ряда научных задач.

Наряду с продолжением исследований по традиционным для Института научным направлениям и темам следует наращивать интенсивность доктринального освоения следующей проблематики:

- ◆ расширение познавательного инструментария юридической науки, в том числе посредством использования достижений других отраслей научного знания, разработки новаций в методологии правоведения и государствоведения, определения параметров их разумного сочетания при проведении современных исследований с традиционно применяемыми подходами, принципами и методами изучения государства и права;
- ◆ использование в проводимых исследованиях понятийно-категориальных матриц и систем координат различных типов научной рациональности, включая формирующиеся в настоящее время;
- ◆ изучение эволюции права, обобщение проблем социальной и правовой регуляции, сопряженных с глобальными вызовами и угрозами, в том числе со становлением общества нового типа («цифрового», «конвергентного», «гибридного»), выявление закономерностей влияния конвергентных технологий на социальное регулирование, в том числе на право;
- ◆ подготовка прогнозов дальнейшей эволюции права и сценариев его трансформации в условиях внедрения конвергентных технологий в систему социальной регуляции;
- ◆ анализ динамики права в контексте формирующихся в связи со сменой технологического уклада жизни общества новых стратегий цивилизационного развития; выявление в ней тенденций и характеристика трансформации права; осмысление изменений сферы правового регулирования, системы, содержания и формы права;
- ◆ философско-правовая рефлексия в отношении процессов внедрения конвергентных технологий во все сферы жизни общества, включая сферу правового регулирования;
- ◆ изучение возможности и перспектив «гибридизации» права, его конвергенции с нано-, био-, информационно-коммуникационными и когнитивными технологиями;
- ◆ разработка проблем конвергенции содержания и формы права; построение теоретических и практико-ориентированных моделей такой конвергенции;
- ◆ исследование возможностей, перспектив и рисков использования конвергентных технологий для кодирования и программирования поведения человека, их легитимации и верификации;
- ◆ определение пределов использования в социальном регулировании программных кодов, а также регулирующего воздействия программных кодов и поиск границы их «соприкосновения» с правом;
- ◆ разработка процессуальных механизмов идентификации кодов и программ, применяемых в социальном регулировании, в том числе коллизионного регулирования;
- ◆ коррекция рациональной картины права в контексте развития конвергентных технологий и нового типа научной рациональности;
- ◆ разработка алгоритмов управления трансформацией права; определение его новых параметров в будущем.

2021–2025

4. ОСНОВНЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Стратегические результаты реализации программы развития предполагают:

- ◆ расширение включенности Института в процессы формирования стратегий развития российского законодательства на основе углубления и расширения спектра теоретических исследований и обобщения мировых практик правотворчества и правоприменения, а также в разработку инновационных подходов к моделированию результатов и оценке реализации новых законов и нормативных правовых актов;

- ◆ усиление научного влияния в части концептуализации и углубления отраслевых исследований законодательства; развитие научных исследований эволюции права в условиях внедрения цифровизации и конвергентных технологий в систему социальной регуляции;

- ◆ актуализацию научного инструментария, обеспечивающего опережающее отражение в праве социальной реальности, включая методологию юридического прогнозирования, моделирования, проектирования, выявления и учета рисков, правового мониторинга.



Основные ожидаемые результаты реализации программы:

- ♦ сохранение и развитие научного и научно-организационного потенциала и наследия Института, его научных школ за счет рационального распределения кадровых, материально-технических, инфраструктурных, финансовых ресурсов;

- ♦ получение новых фундаментальных знаний и прикладных результатов по основным направлениям научной деятельности Института в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, целями и задачами национальных проектов «Наука» и «Цифровая экономика», Национальной технологической инициативой, Программой фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период;

- ♦ обновление («апгрейдинг») правовой доктрины в целом с учетом появления новой реальности правового бытия человека, современных трансформаций права и государства, их места и роли в жизни общества.



5. РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ

В процессе реализации программы развития значительное внимание планируется уделять анализу и нейтрализации возможных рисков достижения ее целей.

Риски реализации программы развития могут быть дифференцированы на две основные группы – внешние (системные) и внутренние.

К группе **внешних рисков** можно отнести:

- ♦ трансформацию модели социального регулирования, становление новых социальных регуляторов (включая квазиправовые регуляторы, основанные на программном коде) на фоне снижения авторитета права, его последовательной дегуманизации и одновременно инфантилизации;

- ♦ снижение влияния национально-правовых регуляторов на процессы экономического и социального развития российского общества под влиянием интенсификации глобализационных и регионализационных процессов, «мировых императивов», что в ведет к подавлению основ национального права и даже сокрушению отдельных институтов и отраслей законодательств;

- ♦ распространение «правового романтизма» в государственном управлении; воспроизводство практики использования в первую очередь правовых средств для решения любых социальных, экономических, демографических, политических и других проблем;

- ♦ сохранение высокого уровня нестабильности отечественной правовой системы, вследствие чего нормы права перестают обеспечивать стабильность экономических и иных общественных отношений.

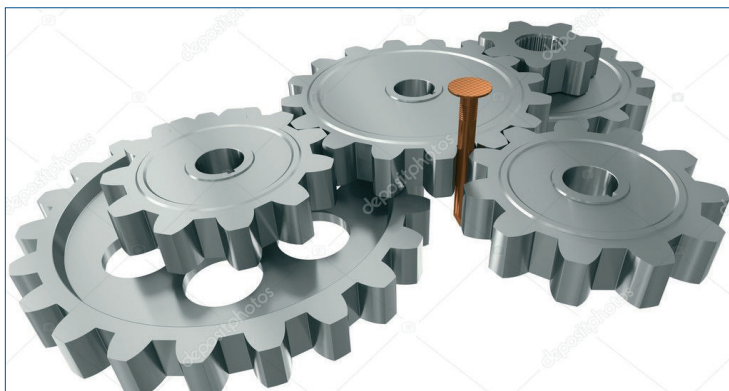


К числу **внутренних рисков** можно отнести:

- ♦ проектные риски, связанные с недостаточной обеспеченностью научных исследований, в том числе междисциплинарных, с необходимыми ресурсами, в первую очередь кадровыми;
- ♦ объективные и субъективные последствия организационных преобразований в организации.

В целях **минимизации указанных рисков** предусматривается осуществление следующих мероприятий:

- ♦ проведение научных исследований в целях развития методологии юридической науки, ее обогащения познавательными средствами, позволяющими изучать право с позиции соотношения виртуального и реального, разработки моделей и механизмов опосредования правом процессов и результатов цифровизации;
- ♦ развитие сетевого взаимодействия и кооперации с ведущими научными и образовательными организациями Российской Федерации; участие в проектах академической мобильности работников; обмен опытом и лучшими практиками;
- ♦ создание эффективной системы управления; формирование системы мотивации; вовлечение работников в процессы реорганизации и реализации программы развития; внедрение эффективного трудового контракта для работников и системы административной и социально-психологической поддержки профессионального развития научно-педагогических работников.



6. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Институт в соответствии с уставом, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2006 г. № 836, проводит фундаментальные и прикладные научные исследования по широкому кругу теоретических и практических проблем современного государственно-правового развития.

Научные исследования учитывают особенности современного этапа развития российского общества и государства, запросы которого определяют необходимость культурно-мировоззренческого прорыва в познании природы, отечественных правовых феноменов, что позволяет глубже понимать национальные культурные традиции и ценности, характеризующие российскую правовую цивилизацию.

Разработка новых парадигм правового мышления диктуется изменением технологического уклада жизни общества, переходом к новому типу цивилизационного развития, характеризующегося конвергенцией современных технологий. Стремительно меняющаяся общенаучная картина мира побуждает юридическую науку адаптировать собственные представления о новой правовой реальности.

Направления научных исследований Института учитывают влияние глобализационных процессов на национальные правовые системы, глобализационный фактор увеличивает регулятивный потенциал права, открывает перед правом двери в сферы, которые раньше были не доступны для него. Процессы интеграции, ведущие к созданию наднациональных механизмов, заметно трансформируют привычные рамки взаимодействия международных и национальных правовых систем.

На современном этапе невозможно ограничиться лишь констатацией воздействия технологического фактора на общественные отношения – цифровые технологии преобразовывают устоявшиеся государственные и общественные институты.

В связи с перманентным развитием новых технологий, меняющих общественные отношения и нуждающихся в правовом регулировании, а также с трансформацией самого права в условиях новой технологической реальности актуализируются проблемы, требующие проведения **фундаментальных научных исследований по следующим направлениям:**

1) переосмысление места и роли теории и истории права как методологической основы современной юридической науки;

2) исследование различных концепций правопонимания в качестве теоретико-философских основ для изучения права и правовой реальности, лежащей в основе той или иной концепции права, современного правового регулирования и преподавания учебных дисциплин;

3) взаимодействие цифровизации и права; трансформация системы права в условиях цифровизации;

4) поиск концепции правового развития государства;

5) нормативная среда цифровой экономики – связь с традиционной правовой системой и новые элементы.

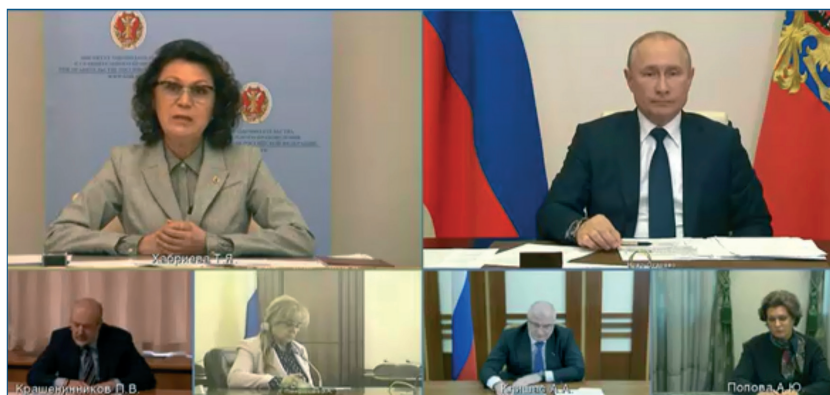
Ученые в процессе исследования вышеуказанных направлений призваны сыграть важную роль в части научного осмысления исторических предпосылок современных процессов, выявления влияния традиционных и инновационных факторов на развитие цифровой экономики и трансформацию реальности, а также формирования ценностного отношения к праву и его модернизации, проблематики сохранения, преемственности и трансформации правовых ценностей в цифровую эпоху. Полученные выводы могут быть использованы в современных условиях для развития теории права и систематизации российского законодательства.

2021–2025

Принятие Закона Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ актуализировало проблему исследований дальнейшего развития законодательного регулирования обеспечения функционирования системы публичной власти и иных сфер государственной и общественной жизни, международных связей и статуса России на международной арене. Диалектика функционирования и развития конституционализма в условиях глобализации, интенсивного развития научно-технического потенциала свидетельствует о трансформации ряда институтов конституционного права. Имеющиеся в арсенале конституционной доктрины и практики подходы не в полной мере коррелируют с трендами конституционного развития.

Перед правовой наукой поставлен ряд вопросов, решение которых возможно в рамках мониторинга реализации конституционных трансформаций в Российской Федерации. В результате мониторинговых исследований сформируется целостная картина конституционных преобразований, будут зафиксированы новые тенденции в конституционном процессе, выявлены необычные (нетипичные) феномены и нестандартные трансформации уже известных правовых механизмов и инструментов и на этой основе выработаны научно обоснованные рекомендации по дальнейшему совершенствованию российского законодательства в разных сферах жизнедеятельности.

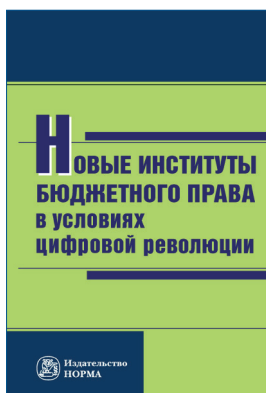
Модернизация конституционных норм актуализировала проблему развития законодательства, регламентирующего функционирование системы публичной власти. Научные исследования реализации конституционной реформы должны



быть направлены на формирование оптимальных моделей разграничения полномочий федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации, укрепления межнациональных отношений, совершенствования основ местного самоуправления. При этом повышается степень участия гражданского общества в динамике конституционного развития в Российской Федерации, что требует исследования актуализированных аспектов взаимодействия его институтов с органами публичной власти.

Не менее важен аспект цифрового измерения функционирования публичной власти. В качестве прогнозируемых задач исследований видятся следующие направления и сферы взаимодействия публичной власти и информационных-коммуникационных технологий:

- ♦ определение границ допустимого и должного поведения – интерес для научных изысканий представляет механизм влияния публичной власти на внедрение, развитие и использование конвергентных технологий в интересах общественного блага;
- ♦ исследование модификации принципов согласованного функционирования и организационно-правового, функционального и финансово-бюджетного взаимодействия субъектов публичной власти. В этом плане конвергентные технологии имеют ярко выраженный потенциал для создания нового качества публичного управления. Речь, прежде всего, идет о таких новых инструментах политической и правовой действительности, как электронное голосование, электронное правительство, электронное правосудие и т.д.



Преобразования в системе публичной власти положили начало трансформации предмета административно-правовой науки. Выдвижение на первый план в административно-правовых исследованиях этой проблематики требует обращения к вопросам формирования и реализации регуляторной политики, которые охватывают практически все аспекты публичного управления – планирование, формирование и реализацию нормативной основы, разрешительную и контрольно-надзорную деятельность, установление и реализацию административной ответственности.

В связи с этим в рамках административно-правовой науки требует самостоятельного изучения институциональная основа системы публичного управления, которая может быть исследована через применение компетентностно-процедурного подхода. Он предполагает в первую очередь уяснение содержания таких правовых категорий, как компетенция и процедура, а также консолидацию познавательных возможностей учений об административной процедуре и административной компетенции.

Формирование принципов и общих подходов к созданию новой регуляторной среды, обеспечивающей благоприятный правовой режим для возникновения и развития современных технологий, осуществления экономической деятельности, связанной с их использованием, актуализирует вопрос о комплексном правовом регулировании отношений, возникающих в связи с развитием цифровой экономики.

Цифровизация экономики обострила необходимость углубленного изучения основных проблем гражданско-правового регулирования: конвергенция метода частного и публичного права, вопросы соотношения экономики и права в регулировании имущественных отношений, сравнительное правоведение в сфере частного права, система частного права и границы применения гражданско-правовых норм и начал частного права в механизме правового регулирования, оборот и правовой режим объектов интеллектуальной

собственности, вещных прав. Интернационализация капиталов, реализация крупных инвестиционных проектов актуализировали необходимость разработки основных направлений развития корпоративного права (осуществление, защита корпоративных прав, корпоративная ответственность), правового регулирования рынков банковских услуг и энергоресурсов, модернизации системы договорных правоотношений в сфере инвестиций и услуг, правового обеспечения здоровой конкуренции и действенных механизмов антимонопольного контроля.

Социальная функция гражданского права предполагает развитие институтов саморегулирования за счет сбалансированного ослабления государственного регулирования экономики, поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций, определения специальных средств поддержки малого и среднего предпринимательства. Обеспечение эффективности охраны и защиты гражданских прав, свобод предпринимательства предполагает унификацию регулирования цивилистического процесса с соблюдением принципа единства и дифференциации, поиск оптимальной модели судоустройства и регламентации системы проверки и пересмотра судебных актов, совершенствование правового регулирования медиации и арбитража. Ни одно из обозначенных, малоизученных и актуальных направлений развития правового регулирования не может быть полноценно исследовано с применением методологии узкоотраслевых средств, предполагая использование межотраслевых методов.

Механизмы и принципы гражданско-правового регулирования призваны не только обеспечить развитие новых социально-экономических отношений в меняющемся мире (цифровая торговля, правовой статус цифровых платформ, оборот и режим цифровых активов), но и минимизировать риски, связанные с повсеместным распространением цифровых технологий в социально-экономических коммуникациях (защита личных неимущественных прав при обработке данных Big Data: возмещение имущественного вреда, причиненного работой автоматизированных и роботизированных

систем искусственного интеллекта жизни, здоровью, имуществу граждан и юридических лиц). Цифровой оборот предполагает усовершенствование средств возмещения морального и репутационного вреда, защиты нематериальных благ и виртуальных активов.

Под воздействием процессов цифровизации в правовой науке появились новые категории – «цифровой бюджет», «цифровая валюта», «цифровые финансовые активы», «цифровые объекты налогообложения», затрагивающие различные институты финансового права. Появление новых цифровых сущностей в праве требует их научного осмысления.

Информационные, или информационно-коммуникационные, технологии стали важным элементом жизнедеятельности современного общества. **Произошедшие тектонические сдвиги в части не только имеющихся в настоящее время объемов данных, но и в технологических инновациях имеют потенциал для разрешения острых общественных проблем, к числу которых относится и коррупция.**

Законодательство в сфере противодействия коррупции возникло относительно недавно, но за короткое время успело сделать огромный скачок в развитии. Не образуя отдельной отрасли, оно фактически пронизывает все отрасли, которые формируют систему законодательства Российской Федерации. Возник новый, ранее не известный правовой теории кросс-отраслевой феномен, который предстоит изучить и осмыслить.

Высокая динамика развития законодательства о противодействии коррупции требует проведения комплексного анализа его системных свойств, а также основных исторических этапов его формирования, в том числе с учетом конституционных изменений. Глубокому изучению подлежат феномены конституционного восхождения его положений, циклического характера развития, синхронизации с положениями законодательства о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма.

Негативные факторы, связанные с глобализацией экономики и переходом к новому порядку международного взаимодействия, требуют разработки научных подходов к реформированию сферы публичных финансов в целях **минимизации влияния этих факторов на финансовую безопасность государства и создания условий для устойчивого развития.**

Обеспечение национальной безопасности неразрывно связано с формированием и реализацией уголовной политики, в том числе в контексте обновленных конституционных положений. В связи с тем, что национальная безопасность – приоритет государственного строительства на ближайшую перспективу, именно уголовная политика Российской Федерации в данной области является актуальным направлением научных исследований. В рамках исследований предполагаются выработка концептуальных положений теории обеспечения уголовно-правовыми и уголовно-процессуальными средствами национальной безопасности в целом и отдельных ее видов, а также подготовка комплекса научно обоснованных предложений по совершенствованию уголовной политики в области обеспечения национальной безопасности Российской Федерации.

В результате модернизации государственной национальной политики ее последующее развитие предопределяется двумя ключевыми векторами: с одной стороны, это укрепление общероссийского гражданского единства и сохранение общероссийской культурной идентичности, с другой – защита культурной самобытности всех народов и этнических общностей Российской Федерации, сохранение этнокультурного и языкового многообразия. Соответствующие ценностные ориентиры нашли отражение непосредственно на конституционном уровне.

Задача юридической науки состоит в том, чтобы сформировать научно обоснованные рекомендации по совершенствованию механизма регулирования межнациональных отношений с учетом указанных двух векторов, оценить эф-

фективность существующих институтов (например, национально-культурной автономии, этнологической экспертизы) и определить направления их развития.

Неизменно сохраняет актуальность проблематика совершенствования правового регулирования миграционных процессов. Это обусловлено изменением качественных характеристик миграционных потоков, поиском оптимальных подходов к регулированию правового статуса отдельных категорий мигрантов, выбор которых зависит от множества политических, социальных, экономических и иных факторов. Это обуславливает проведение необходимых прикладных научных исследований, позволяющих выявить сопутствующие риски и предпочтительные направления последующего развития миграционного законодательства, сбалансировать публичные и частные интересы, а также интересы принимающего общества и мигрантов.

Социальное законодательство – один из наиболее динамично развивающихся блоков российского законодательства. Векторы его развития predeterminedены как глобальными мировыми процессами, так и модернизацией российского общества. Конституционные преобразования 2020 г. поставили перед наукой, изучающей отрасли социального законодательства, ряд вопросов, решение которых возможно в рамках следующих направлений научных исследований, носящих прикладной, междисциплинарный характер: общественное здоровье и правовое опосредование этого института; выявление тенденций в соотношении прав и обязанностей граждан в связи с принципом личной ответственности граждан за свое здоровье.

Глобальные мировые процессы (цифровизация, пандемия, экологические проблемы, изменения социальной структуры общества и др.) также актуализируют проблемы, требующие проведения фундаментальных научных исследований, связанных: с изучением модернизации механизма реализации социальных прав граждан в условиях глобальных вывозов современности; анализом возможностей и пер-

спектив введения гарантированного минимального дохода; изменением концептуальных основ регулирования обращения лекарственных средств в интересах граждан и безопасности государства.

Необходимость дальнейшего совершенствования **трудового и пенсионного законодательства**, поиска компромиссных решений, учитывающих права и законные интересы значительных категорий российских граждан, актуализируют проблемы, требующие проведения фундаментальных научных исследований по следующим направлениям:

- ◆ правовое регулирование нетипичных форм занятости;
- ◆ правовые средства защиты граждан от безработицы;
- ◆ обеспечение права работников на достойную заработную плату;
- ◆ правовые средства защиты трудовых прав работников;
- ◆ проблемы эффективной реализации пенсионных прав;
- ◆ право на справедливое социальное обеспечение.

Актуальной представляется разработка системы более гибких трудовых отношений, которая позволит эффективно удовлетворять социальные потребности и интересы граждан, а также стимулировать развитие бизнеса, что в целом будет способствовать успешному социально-экономическому развитию страны. Кроме того, данные исследования позволят найти более справедливые способы исчисления пенсий и пособий по государственному социальному страхованию.

Результатом проведенных исследований станет формирование целостного представления о трансформации социальной сферы современного общества в ее правовом изменении.

Одним из важнейших условий расширения **экологически безопасного использования ресурсного потенциала нашей страны**, сохранения ее уникальной природной сре-

ды в интересах не только настоящего, но и будущих поколений является формирование действенной правовой основы охраны окружающей среды и обеспечения рационального природопользования. С учетом стоящих перед Россией глобальных целей и задач, в том числе определенных стратегическими документами в области экологического развития, экологической безопасности Российской Федерации, наиболее перспективными в сфере охраны окружающей среды и рационального природопользования являются фундаментальные межотраслевые исследования по следующим направлениям:

- ◆ реализация конституционных новелл в сфере охраны окружающей среды и природопользования и законодательное обеспечение единой государственной политики в области охраны окружающей среды;
- ◆ разработка правовой модели устойчивого пространственного развития Российской Федерации, в том числе Арктической зоны Российской Федерации; правовое обеспечение реализации государственной земельной политики;
- ◆ оценка регулятивного потенциала эколого-правовых ограничений и выявление их роли в механизме правового регулирования охраны окружающей среды и рационального природопользования.

Современные судебные системы столкнулись с беспрецедентными вызовами, поставленными перед ними цифровизацией и медиатизацией общественной жизни, пандемией, а также эволюцией основных прав человека. Сложность происходящих в мире преобразований неминуемо ведет к пересмотру классических основ формирования и деятельности институтов судебной власти, а также взаимодействия национальных и международных судебных органов. Учету и анализу подлежит также проблема преодоления пробелов в правовом регулировании, спрогнозировать которые зачастую законодателю становится все сложнее в связи с ускоряющимися изменениями в общественных отношениях, появлением новых объектов и субъектов правоотно-

шений. Возрастает роль факультативных и вспомогательных органов судебной системы: советов и съездов судей, научно-консультативных советов и т.д., которые обеспечивают дискуссию по обозначенным вопросам.

Исходя из возможности эффективного ответа российского общества на «большие вызовы» с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе с применением методов гуманитарных и социальных наук, требуется формирование альтернативных моделей разрешения **уголовно-правового конфликта**. Формирование системы электронного уголовного дела, увеличение доли удаленного участия в судебном процессе, интеграция судебной системы делопроизводства с другими государственными и негосударственными базами данных (нотариусов; саморегулируемых организаций; экспертных организаций; профессиональных объединений юристов, представителей сторон; государственных органов по регистрации лиц и объектов, кадастра, таможни, дисквалифицированных лиц и лиц, признанных банкротом, базой кредитных историй, электронных торгов и т.п.) неизбежно повлияют на необходимость трансформации процедур и правил доказывания по уголовным делам. В связи с этим требуется научная разработка указанных и смежных проблем цифровизации уголовного судопроизводства как с точки зрения фундаментальных научных основ построения, так и в связи с технологическими преобразованиями.

В современную эпоху **международное право** испытывает влияние особенностей мирового развития: неравномерность его темпов, нестабильность, усиление конкуренции государств и их объединений, приобретающей цивилизационный характер и форму соперничества цивилизационных ориентиров. Отмечается столкновение моделей мироустройства: одна выступает за утверждение однополярного мира с доминированием западных ценностей, другая – за форми-

рование многополярного мира на основе сосуществования новых техногенных ценностей с элементами традиционных. Это обуславливает ключевое направление перспективных международно-правовых научных исследований. Оно сводится к определению направлений развития международного права и диверсификации форм его применения для обеспечения формирования базовых принципов управления будущей межгосударственной системой.

Исследование развития международного права планируется по следующим вопросам:

- ◆ разработка концепции верховенства права в международных отношениях с акцентом на роль взаимодействия национального законодательства и международного права в укреплении международного правопорядка;

- ◆ изучение современного понимания прогрессивного развития международного права и его кодификации в условиях усиления соперничества цивилизационных ориентиров, в том числе в отраслях, необходимых для удержания лидерских позиций России (международное космическое право, международно-правовое регулирование статуса отдельных территорий и пространств);

- ◆ исследование современной концепции международных договоров, механизмов обеспечения их единообразного толкования и применения;

- ◆ анализ проблем совершенствования механизмов реализации правомерных многосторонних принудительных мер (санкций) в международных организациях, включая механизмы их имплементации в российском законодательстве;

- ◆ разработка международно-правовой модели обеспечения международной информационной безопасности;

- ◆ исследование международно-правового регулирования международных экономических отношений с акцентом на проблемы формирования правового пространства евразийской интеграции.

Конституционализация международных отношений и международного права в результате поправок в Конституцию Российской Федерации предопределяет приоритетность исследований, связанных: с выработкой современной концеп-

ции взаимодействия международного и национального права, суверенитета государства и международного права; изучением международно-правовых механизмов разрешения коллизий международного и национального права.

В области международного частного права направления научных исследований определяются двумя важнейшими факторами: все более частым обращением к правовым средствам защиты интересов России и российских предпринимателей на международных рынках и разнообразием форм участия государства в международном экономическом сотрудничестве, в том числе и в качестве субъекта гражданско-правовых отношений. Эти факторы обуславливают потребность в совершенствовании институтов и механизмов международного частного права, их своевременном и надлежащем применении. Обращение к средствам международного частного права оказывается все более необходимым для предотвращения «столкновения» российских и иностранных законов, усиления защиты прав и интересов участников международных частноправовых отношений.

Как самостоятельная область научных исследований международное частное право стоит перед решением ряда задач, включая исследование практики применения категорий и институтов, регулируемых в рамках общей части международного частного права (раздел VI Гражданского кодекса Российской Федерации). Актуальным является анализ способов совершенствования методов правового регулирования (коллизийного и прямого) в международном частном праве.

Мировые и региональные общественные процессы, включая пандемию новой коронавирусной инфекции COVID-19, также актуализируют проблемы, требующие проведения прикладных научных исследований в части **оценки экстраординарного регулирования в условиях пандемии** новой коронавирусной инфекции COVID-19; совершенствования практических методик тематического мониторинга, в том числе для **оценки экстраординарного регулирования в кризисных ситуациях**; мониторинговых исследований в международных межправительственных организациях.

2021–2025

Основные характеристики исследовательской деятельности Института включают:

- ◆ реализацию опережающей исследовательской повестки в контексте глобальных вызовов и национальных интересов;
- ◆ развитие партнерства и современных форм организации исследований;
- ◆ стимулирование научной производительности и эффективности исследований.
- ◆ Приоритетами в организации исследовательской деятельности Института являются:
 - ◆ создание условий для успешного выполнения исследований в рамках государственного задания;
 - ◆ сохранение и приумножение кадрового потенциала Института, подготовка кадров высшей квалификации в аспирантуре и докторантуре;
 - ◆ совершенствование системы управления Институтом и его организационной структуры;
 - ◆ обеспечение условий труда и отдыха работников;
 - ◆ сохранение и развитие материально-технической базы Института, оборудования, «производственной» инфраструктуры;
 - ◆ создание и развитие филиалов Института;
 - ◆ сотрудничество с РАН, Минобрнауки России, органами публичной власти, бизнес-структурами, научными центрами, университетами, зарубежными партнерами;
 - ◆ развитие международного сотрудничества.

Стратегическими партнерами Института и участниками научно-исследовательской кооперации являются:

- ◆ Российская академия наук;
- ◆ Отделение общественных наук РАН, секция философии, политологии, социологии, психологии и права Отделения общественных наук РАН, академические институты;
- ◆ Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт»;
- ◆ Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА);
- ◆ Европейская комиссия за демократию через право (Венецианская комиссия);
- ◆ Международная антикоррупционная академия (International Anti-Corruption Academy).



Российская Академия Наук



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КУРЧАТОВСКИЙ
ИНСТИТУТ»



7. ЭКСПЕРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Важнейшим направлением деятельности Института является подготовка экспертных заключений в рамках законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации. Институт готовит заключения на концепции проектов федеральных законов, проекты технических заданий на их разработку, проекты федеральных конституционных законов и федеральных законов, акты Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации; проекты заключений, официальных отзывов и поправок Правительства Российской Федерации на законопроекты, а также заключения, предложения, справки, аналитические материалы по запросам Правительства Российской Федерации, Аппарата Правительства Российской Федерации, Администрации Президента Российской Федерации, иных органов и организаций (постановление





Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2009 г. № 389 «О мерах по совершенствованию законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации»).

С учетом результатов фундаментальных исследований, включающих исследование процессов законотворчества и правоприменения в Российской Федерации и зарубежных странах, прикладных исследований по вопросам, отражающим основные направления деятельности Правительства Российской Федерации, в ходе проведения научной правовой экспертизы в рамках законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации проводится правовая оценка формы правового акта, его целей и задач, предмета правового регулирования, компетенции органа, принявшего правовой акт, содержащихся в нем норм, порядка принятия, обнародования (опубликования) на предмет соответствия требованиям Конституции Российской Федерации, международных правовых актов и федеральных законов с учетом состояния правового регулирования

в соответствующей сфере, а также оценка соответствия правового акта требованиям юридической техники. При этом особое внимание уделяется анализу проекта нормативного правового акта на соответствие основам конституционного строя Российской Федерации, соблюдению основных прав и свобод человека и гражданина.

Ежегодно Институтом готовится более 2 тыс. заключений и аналитических материалов, содержащих развернутый правовой анализ не только самого проекта нормативного правового акта, его юридико-технического оформления, но и пробелов, коллизий имеющегося правового регулирования в контексте системной регламентации. Значительная часть заключений содержит историко-правовое и сравнительно-правовое исследования по предмету регулирования законопроекта. В заключениях и аналитических материалах Института формулируются предложения по дальнейшему совершенствованию законодательных норм, а также предлагаются комплексные решения актуальных правовых проблем.

Экспертная деятельность Института также включает подготовку аналитических докладов и заключений. Так, результаты комплексных междисциплинарных научных исследований регулярно докладываются на заседаниях научного совета при Совете Безопасности Российской Федерации, а также используются в ходе обсуждений на заседаниях федеральных, межведомственных комиссий, советов, а также иных консультативных органов, образованных распорядительными актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, федеральных органов власти, в состав которых в том числе входят сотрудники Института (не менее 60 по состоянию на ноябрь 2020 г.):

- ◆ четырех советов при Президенте Российской Федерации;
- ◆ двух комиссий при Президенте Российской Федерации;
- ◆ трех комиссий при Правительстве Российской Федерации;
- ◆ семи межведомственных рабочих групп по основным государственным реформам;
- ◆ шести экспертных советов при палатах Федерального Собрания Российской Федерации;
- ◆ 12 совещательных органов при федеральных органах исполнительной власти;
- ◆ пяти советов и комиссий при судебных органах власти; более 15 экспертных, общественных, научных и иных советов при государственных органах, организациях и др.



В связи с этим следует упомянуть такие экспертные площадки, как:

- ◆ Комиссия Правительства Российской Федерации по законопроектной деятельности (постановление Правительства Российской Федерации от 2 июня 2004 г. № 264) – в течение года осуществляется подготовка аналитических материалов по каждому пункту повестки заседаний Комиссии;

- ◆ Комиссия Администрации Президента Российской Федерации по законопроектам, образованная распоряжением Руководителя Администрации Президента Российской Федерации, – в течение года осуществляется подготовка аналитических материалов по каждому пункту повестки заседаний Комиссии;

- ◆ Рабочая группа по подготовке предложений о внесении поправок в Конституцию Российской Федерации (распоряжение Президента Российской Федерации от 15 января 2020 г. № 5-рп «О рабочей группе по подготовке предложений о внесении поправок в Конституцию Российской Федерации») – подготовлены аналитические материалы, проведены сравнительно-правовые исследования объемом более 2 тыс. печ. л.;

2021–2025

- ◆ Рабочая группа по мониторингу реализации изменений в Конституцию Российской Федерации – регулярно готовятся аналитические материалы по актуальным проблемам совершенствования законодательства в целях реализации поправок в Конституцию Российской Федерации;

- ◆ Комиссия при Президенте Российской Федерации по вопросам государственной службы и резерва управленческих кадров (Указ Президента Российской Федерации от 9 февраля 2013 г. № 126) – регулярно готовятся аналитические материалы, отражающие исследование зарубежного законодательства, регламентирующего вопросы государственной службы, и др.

Экспертная деятельность охватывает также подготовку аналитических материалов и проведение экспертиз в целях научного и учебно-методического обеспечения противодействия коррупции. Институт в соответствии с решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по противодействию коррупции от 16 февраля 2011 г. (протокол заседания № 22) и постановлением Правительства Российской Федерации от 31 января 2012 г. № 50 осуществляет функцию междисциплинарного центра по координации научного и учебно-методического обеспечения противодействия коррупции. С 2014 года Институт является официальным исполнителем – национальных планов противодействия коррупции, утвержденных указами Президента Российской Федерации от 11 апреля 2014 г. № 226 (подп. «з» п. 2); от 1 апреля 2017 г. № 147 (подп. «з» п. 1, п. 19).

В рамках этой деятельности Институт:

- ◆ проводит экспертизу проектов учебных программ и учебно-методических комплексов по противодействию коррупции в соответствии с решением Ассоциации юридического образования (АЮРО);

- ◆ готовит экспертные заключения по вопросам соблюдения этичности норм и антикоррупционных стандартов поведения в целях реализации соглашения Института с Генеральной прокуратурой Российской Федерации и Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации;

- ◆ реализует международные проекты, в том числе по авторской программе международного научного мониторинга проявлений коррупции (МОНКОР), разработанной в рамках реализации подп. «м» п. 1 Национального плана противодействия коррупции на 2012–2013 годы (Указ Президента Российской Федерации от 13 марта 2012 г. № 297), основанной на использовании композитных показателей, сочетающих не только правовые, но и социологические и другие научные методы познания.

В рамках правового, научного и организационно-технического обеспечения экспертной деятельности европейских и евразийских международных организаций, конвенционных органов ООН сотрудники Института осуществляют деятельность в качестве экспертов и оценщиков в оценочных процедурах деятельности Группы государств по борьбе с коррупцией (ГРЕКО) и в мониторинговых процедурах ОЭСР (OECD); в работе центра информации и организации исследований публичных финансов и налогового права стран Центральной и Восточной Европы; в качестве приглашенных экспертов в Международном центре G 20 по выявлению коррупционеров и возврату активов (г. Пекин); участвуют в подготовке аналитических материалов по обращениям Суда Евразийского экономического союза и др.

Помимо этого в рамках экспертной деятельности Институт дает правовые заключения по частным вопросам правоприменения по обращениям граждан и организаций. В данных заключениях Института концентрируются результаты правового анализа конкретной правовой ситуации, что позволяет: аргументировать правовую позицию в споре любой категории; квалифицированно оценить возможные риски юридических действий; сопровождать принятие эффективных бизнес-решений; предоставить необходимую информацию о содержании норм российского права, официальном и доктринальном толковании и практике его применения для суда иностранного государства и зарубежных компаний.

Таким образом, имеющийся у Института опыт проведения фундаментальных и прикладных исследований развития законодательства, его отраслей и институтов позволяет на высоком уровне осуществлять экспертную деятельность как в области законопроектной деятельности, так и в части правоприменения.

В целях повышения востребованности и качества экспертных заключений Института, а также экспертной деятельности в целом в предстоящий период планируется:

- ◆ расширение теоретико-правового (комплексный юридический анализ) и сравнительно-правового компонентов как в содержании готовящихся материалов, так и в общем объеме подготавливаемых заключений;
- ◆ активизация участия сотрудников Института в работе совещательных, консультативных и иных органов, действующих при органах государственной власти, а также в экспертной деятельности международных организаций, в том числе Международной академии сравнительного права, Всемирной ассоциации международного права и др.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В настоящее время в Институте обучаются более 350 человек: по программам магистратуры – 136, по программам подготовки научно-педагогических кадров – 223.

Институт осуществляет реализацию образовательной программы магистерской подготовки (магистратуры) по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция» по семи направленностям подготовки (правовая служба в органах государственной власти, корпоративный юрист, международное право и международные организации (юрист-международник), юрист в сфере публичных финансов, судебный юрист, юрист правоохранительных органов, уголовного судопроизводства, правозащитной деятельности, спортивное право), а также по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 40.06.01 «Юриспруденция». При Институте действуют три диссертационных совета.

Обучение в магистратуре и аспирантуре Института осуществляют ведущие ученые страны, которые не только развивают правовую науку, но и принимают самое активное участие в законотворческой деятельности, оказывая огромное влияние на законодательство и практику реализации норм международного права в правовой системе России. Таким образом, обучающимся Института предоставляется уникальная возможность прочувствовать на себе дух закона, перенимая знания и опыт у правоведов с мировым именем, которые здесь и сейчас создают правовое пространство нашей страны.

Выпускники магистратуры, имевшие в процессе учебы хорошую успеваемость и добившиеся серьезных теоретических результатов, будут рекомендованы в аспирантуру Института.



Магистерские программы Института в 2020 году

- «Корпоративный юрист»
- «Международное право и международные организации (юрист-международник)»
- «Правовая служба в органах государственной власти»
- «Юрист в сфере публичных финансов»
- «Судебный юрист»
- «Спортивное право»
- «Юрист правоохранительных органов, уголовного судопроизводства, правозащитной деятельности»



Магистратура



Аспирантура



Докторантура

С 2018 года Институт предоставляет возможность проведения научных исследований в докторантуре. В настоящее время к докторантуре Института прикреплены три человека.

2021–2025

В целях повышения качества подготовки юридических кадров на основе совершенствования образовательного процесса, активизации научно-исследовательской работы в свете современных реалий планируется повышение конкурентоспособности образовательных программ на основе внедрения новых технологий обучения.

Для достижения этих целей необходимы:

- ◆ постоянное совершенствование программ подготовки научных и научно-педагогических кадров высшей квалификации, а также ежегодная актуализация содержания образовательных программ магистерской подготовки;
- ◆ разработка новых востребованных программ юридического образования во взаимодействии с российским и международным деловым сообществом;
- ◆ внедрение в образовательный процесс активных методов обучения («кейсов», компьютерного моделирования, тренажеров, тренингов, «мозговых штурмов», деловых игр и др.);
- ◆ привлечение высококвалифицированного профессорско-преподавательского персонала;



Летняя школа



**Повышение
квалификации**



**Подготовительные курсы
для поступающих в аспирантуру**



Курс Legal English

- ◆ расширение компетенций обучающихся путем включения в образовательные программы дисциплин по смежным наукам (социальным), компьютерным наукам и т.д.;
- ◆ проведение молодежных научных конференций и семинаров, что позволит совершенствовать реальные навыки межличностного профессионального общения;
- ◆ привлечение для реализации программ магистратуры специалистов и экспертов профильных организаций, что будет способствовать ускоренной адаптации в профессиональной среде;
- ◆ создание единой библиотеки электронных образовательных ресурсов, обеспечение к ним широкого доступа, в том числе дистанционного, для всех участников образовательного процесса;
- ◆ предоставление обучающимся возможности совмещения учебы и работы, в том числе непосредственно в Институте;
- ◆ развитие сетевой формы подготовки магистров и участие в разработке и открытии программы двойных дипломов;
- ◆ организация работы по поддержанию и дальнейшему повышению имиджа образовательных программ Института путем активной пропаганды достижений в средствах массовой информации, выступлений преподавателей в организациях и на предприятиях, на общественных мероприятиях как российского, так и международного уровня.



9. НАУЧНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Институт активно участвует в распространении достижений юридической науки и смежных с юриспруденцией областей (социологии и экономики) среди представителей разных слоев населения с использованием различных средств и методов, адекватных возрастным особенностям и уровню образования аудитории.

В Институте создана уникальная база как юридических, так и междисциплинарных исследований, которая является открытой для всех заинтересованных лиц, поскольку предусматривает размещение информации об исследованиях и их текстов на сайте Института, а также их опубликование в журналах Института («Журнал российского права» и «Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения»). Значительная часть публикаций, подготовленных сотрудниками Института, размещается в справочно-правовых системах «КонсультантПлюс» и «Гарант», тем самым способствуя распространению научных знаний в среде профессионального юридического сообщества.





Все научные журналы Института имеют международные редколлегии, планируется издание их полных версий на русском и английском языках, а также индексирование в международных базах данных и последовательное повышение их импакт-фактора.

В настоящее время политика журналов Института состоит в расширении «зоны просвещения» за счет все более активного привлечения публикаций представителей региональной юридической науки.

Сотрудники Института задействованы в качестве экспертов, специалистов в конкретных областях юридической науки в дискуссии о правовых, социальных и экономических проблемах российского общества, которые проходят в медийном пространстве: на центральных российских телевизионных каналах, интернет-площадках.

2021–2025

В целях развития научно-просветительской деятельности Института планируется:

- ♦ существенное расширение границ исследований, все большее использование междисциплинарного подхода, что позволит вовлечь в орбиту научных интересов Института новые слои научного сообщества и широких групп общественности;
- ♦ подготовка изданий по наиболее актуальным вопросам правотворчества и правоприменения, адаптированных для граждан, не имеющих юридического образования;
- ♦ популяризация результатов фундаментальных теоретических исследований, в том числе совместно с Российской академией наук;
- ♦ расширение объема материалов по результатам прикладных исследований, находящихся в открытом доступе, посредством размещения материалов на сайте Института;
- ♦ использование новых концептуальных решений для оформления результатов научной деятельности Института в целях их демонстрации гражданам Российской Федерации;





- ◆ использование нового формата правового просвещения – открытые лекции сотрудников Института в онлайн-формате и их последующее размещение на сайте Института и на YouTube-канале Института;
- ◆ укрепление связей со средствами массовой информации и более активное их использование для освещения экспертной и научной деятельности Института;
- ◆ продвижение наиболее важных разработок Института за пределы Российской Федерации.

Институт сохранит за собой статус ведущего научного центра страны в сфере права, дискуссионной площадки для обсуждения ключевых проблем правовой политики путем привлечения большего числа участников дискуссии, расширения круга лиц, интересующихся проблемами государства и права, использования новых форматов научно-просветительской деятельности.

2021–2025

10. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Одним из важнейших факторов, определяющих характер современных международных процессов, степень доверия и взаимопонимания между различными народами и обществами, являются научные обмены. На первый план выдвигаются междисциплинарные и проблемно ориентированные формы исследовательской деятельности, комплексные исследовательские программы, аналитические и экспертные центры, появляются новые форматы международного научного сотрудничества.

Международное научное сотрудничество – одно из важнейших направлений деятельности Института. В Институте уделяется большое внимание как международным исследованиям, так и двусторонним совместным программам в сфере академических обменов. При этом учитываются особенности направлений деятельности Института: сравнительный анализ законодательного процесса в различных областях,





экспертиза законопроектов, прикладные теоретические разработки. В последнее время активизируется сотрудничество в сфере решения кризисных проблем: экологические и экономические последствия изменения климата, охранительные меры в условиях пандемии и их пропорциональность. Отдельным направлением стало исследование правовых аспектов глобальной цифровизации.

Международное научное сотрудничество Института ориентировано: на мобилизацию интеллектуальных ресурсов научного и академического сообщества различных стран; налаживание творческих и деловых связей научного сообщества России и зарубежных стран, интеграцию академической науки, развитие сотрудничества между деловыми кругами и органами власти всех уровней; интеграцию российских ученых в мировое научное и интеллектуальное сообщество; содействие исследователям в проведении совместных научных проектов; обеспечение международного научного сотрудничества и обмена опытом; организацию научных мероприятий, разработку условий для формирования новых идей и альтернативных видов обмена мнениями между исследователями различных стран.

2021–2025

Институт продолжит реализацию научно-исследовательских проектов в рамках трех десятков соглашений о научном сотрудничестве с научными учреждениями различных стран, включая Францию, Германию, Австрию, Китай, Иран и др. Целью в долгосрочной перспективе является дальнейшее расширение сотрудничества с международными и зарубежными научными центрами и институтами, активизация работы по участию в конкурсах и грантах, предусматривающих создание международных консорциумов. Институтом регулярно проводятся международные научно-практические конференции, семинары, круглые столы, которые являются интернациональными площадками для научных дискуссий.

Особое внимание в международной деятельности Института уделяется участию в работе исследовательских центров международных организаций с целью создания положительного имиджа, проведения и обоснования правовых позиций Российской Федерации и участия национальных экспертов в деятельности международных организаций, в том числе институтов Совета Европы (Европейская комиссия за демократию через право (Венецианская комиссия), Группы государств по борьбе с коррупцией (ГРЕКО), Европейской комиссии по эффективности правосудия (СЕРЕЖ)), Арктического совета, АСЕАН и др.

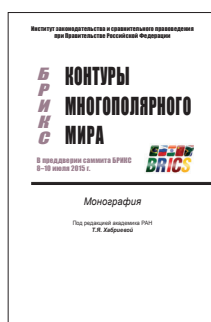
Расширение межакадемического научного сотрудничества в рамках как двусторонних, так и многосторонних алгоритмов сотрудничества, в том числе и в рамках региональных интеграционных объединений (Саммит Каспийских государств, ШОС, Союзное государство Беларуси и России, СНГ, БРИКС и др.), также является перспективным направлением международного взаимодействия Института с партнерами.

Институт также активно включен в работу международных профессиональных сообществ, что способствует укреплению международных связей, обогащению эмпирического опыта, расширению дискуссионных площадок (Международный союз юристов, Международная академия сравнительного права, Всемирная ассоциация международного права и др.).

В Институте создан и активно функционирует отдел науч-

ного обеспечения деятельности секретариата делегации Российской Федерации в Европейской комиссии за демократию через право (Венецианской комиссии). Помимо подготовки к сессиям Венецианской комиссии, направления экспертных оценок по заключениям и докладам Комиссии осуществляется научное обобщение правовых позиций Венецианской комиссии и разработка рекомендаций по реакции Российской Федерации на их эволюцию.

В последние годы Венецианская комиссия при подготовке своих заключений и докладов по конституционному развитию все чаще сталкивается с проблемой адаптации положенных в основу ее деятельности универсальных принципов правового государства с адаптацией этих принципов к конкретным национальным условиям. Это связано как с усилившейся даже в странах Европейского Союза тенденцией к сохранению национальных ценностных ориентиров, так и с расширением географии участников Венецианской комиссии (62 государства Европы, Азии, Африки, Северной и Южной Америки). Отслеживание и анализ этих сдвигов отвечают национальным интересам России и ее позициям в этой организации.



2021–2025

11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Основу системы управления научной деятельностью составляет научная структура Института, включающая в себя дирекцию, ученый совет, три научных центра, 21 научный отдел и две лаборатории. В Институте создан и функционирует попечительский совет. С целью объединения молодых ученых Института, выражения их интересов в профессиональной сфере в Институте образован Совет молодых ученых.

Сложившаяся структура обладает гибкостью и адаптивностью, что позволяет оперативно корректировать систему управления и выстраивать деятельность Института с учетом меняющихся приоритетов развития.

Стратегия совершенствования системы управления научной деятельностью Института состоит в сохранении доказавшей свою эффективность системы управления научными исследованиями, ее дополнении и развитии гибкими механизмами формирования временных творческих коллективов и групп для решения новых и актуальных научных задач, ее непрерывном и систематическом обновлении и укреплении за счет привлечения к научно-организационной деятельности молодых и талантливых ученых в сочетании с разработкой эффективных методов и средств их мотивации.

Важным направлением является совершенствование организационно-штатной структуры и административно-управленческих процессов, направленное на повышение эффективности научной деятельности Института и необходимость формирования кадрового научного потенциала для постановки и решения принципиально новых междисциплинарных задач, ориентированных на повышение способности страны

отвечать на большие вызовы, а также вызовы нынешнего и завтрашнего дня путем решения приоритетных научных проблем и формирования условий, при которых правовое обеспечение является неотъемлемой частью стратегических и тактических решений. Дирекция регулярно рассматривает организационно-штатную структуру научных подразделений на основе анализа направлений и научных тематик и кадрового потенциала, проводя при необходимости объединение подразделений, выполняющих исследования близкой тематики.

Общая численность работников Института на конец 2020 г. составляет 310 человек (в том числе внешние совместители – 50). Численность исследователей – 184 (внешние совместители – 39), из них молодые исследователи в возрасте до 39 лет – 64 человека (внешние совместители – 8). К категории «профессорско-преподавательский состав» относятся 19 человек (внешние совместители – 9). Научно-вспомогательные работники и административно-хозяйственный персонал составляют 108 человек. Гендерный состав работников: женщины – 60%, мужчины – 40%. Средний возраст исследователей – 48 лет.

Сотрудники Института имеют высокую репутацию и признание в научном мире. В Институте работают четыре академика РАН, один член-корреспондент РАН, 69 докторов наук и 125 кандидатов наук. 12 человек имеют звание заслуженного деятеля науки Российской Федерации, 20 – заслуженного юриста Российской Федерации, научная деятельность большинства сотрудников отмечена государственными и ведомственными наградами.

В Институте внедрены и элементы эффективного контракта для всех научных и научно-педагогических работников Института. Увеличение заработной платы научным сотрудникам осуществляется с учетом эффективности научной и организационной деятельности. Ежегодно результаты деятельности каждого научного сотрудника рассматриваются комиссией с принятием решения о начислении стимулирующих надбавок.

2021–2025

Решение поставленных программой развития задач потребует осуществление ряда содержательных мероприятий, направленных на совершенствование системы управления и развитие кадрового потенциала:

для повышения профессиональных требований:

- ◆ введение новых квалификационных требований к должностям как научных сотрудников, профессорско-преподавательского состава, так и административно-управленческого персонала;

- ◆ привлечение высококвалифицированных работников категории «исследователь», а также профессорско-преподавательского и административного персонала на основе открытого конкурсного отбора;

- ◆ расширение особых механизмов оценивания сотрудников на основе их научных показателей, включая публикационную активность, вовлеченность в научную деятельность Института, участие в подготовке научно-педагогических кадров;

- ◆ создание условий для профессионального развития, в том числе расширение профессиональных компетенций и овладение новыми навыками;

- ◆ увеличение академической мобильности научных и научно-педагогических работников;

- ◆ расширение механизмов, стимулирующих выполнение ключевых показателей эффективности и увеличение надбавок за определенные компетенции (например, знание иностранных языков) и выполнение дополнительных обязанностей (например, научное руководство, участие в НИР и т.д.);

для привлечения молодых кадров (увеличения доли исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей):

- ◆ привлечение на работу лучших выпускников магистратуры и аспирантуры Института, мотивированных на личный карьерный рост в Институте;

- ◆ обеспечение преемственности научных поколений за счет сохранения уникального кадрового потенциала старшего поколения и обеспечение условий для передачи их опыта и знаний молодым сотрудникам;

- ◆ создание условий для научно-исследовательской работы молодых ученых, в том числе предоставление грантов за высокие научные достижения;

для внедрения и интеграции цифровых ресурсов и сервисов поддержки управленческих и административных процессов:

- ◆ создание возможностей для внутренней коммуникации сотрудников, объединяющей необходимые цифровые сервисы, процедуры и сведения и обеспечивающей их доступность с любых устройств;
- ◆ расширение участников эксперимента по введению электронного кадрового документооборота;

для повышения социальной ответственности Института как работодателя:

- ◆ повышение эффективности системы мотивации сотрудников Института с ориентацией на достижение необходимых показателей научной деятельности;
- ◆ вовлечение сотрудников в управление Институтom;
- ◆ предоставление возможности для онлайн-участия в публичных мероприятиях, заседаниях коллегиальных органов управления;
- ◆ улучшение социального обеспечения работников, в том числе обеспечение сотрудников социальным пакетом, покрывающим базовые потребности их семей, льготное образование для детей сотрудников в Институте, медицинское обслуживание, помощь малообеспеченным и многодетным семьям, помощь сотрудникам в критических ситуациях и сотрудникам-инвалидам.



12. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Развитие научно-исследовательской инфраструктуры направлено на создание условий, отвечающих современным требованиям к организации научной, образовательной и экспертной деятельности Института. Предполагается совершенствование административных процедур и регламентов управления научными исследованиями, экспертной и образовательной деятельностью на базе новейших информационных технологий.

Особое место в научно-исследовательской инфраструктуре занимает **музей Института**. В музейном фонде собраны материалы (фото и текстовые документы) начиная с 1923 г. Музей бережно хранит документы о создании и развитии Института, архивные фотографии зданий, в которых размещался Институт на протяжении долгих лет, документы о создании аспирантуры и сведения о лицах, руководивших ею, список докторских и кандидатских диссертаций, защищенных в Институте с 1939 г. по настоящее время, и др.

В экспозиции музея представлена информация о его научных достижениях, о выдающихся ученых, работавших в Институте на протяжении его почти столетней истории, о наградах как самого Института, так и его сотрудников. В музее выставляются тематические экспозиции, посвященные значимым мероприятиям, юбилейным датам, важным научным вехам. Каждое мероприятие, проводимое Институтом, сопровождается тематической выставкой его работ, где представлены как ранние публикации по теме мероприятия, так и новинки, отражающие самые актуальные исследования.

В перспективе будут продолжены работы по актуализации музейных экспонатов, проведению очных экскурсий, созданию виртуальных экспозиций.

Архив Института существует с 1932 г. Документальный фонд делится на четыре части: документы по основной деятельности Института, предусмотренной государственным заданием, дела бухгалтерского учета, документы по хозяйственной и образовательной деятельности. Регулярно проводится инвентаризация,



ликвидируются документы с истекшим сроком хранения. В архиве можно найти дела множества крупных ученых, таких как С.Н. Братусь, Д.М. Генкин, Е.А. Флейшиц, В.А. Егизаров и др.

Одним из основных направлений является **модернизация и развитие информационной инфраструктуры и сервисов**. Для контроля исполнительской дисциплины, повышения эффективности и прозрачности процессов планируется дальнейшее развитие электронного документооборота (ЭДО) и интеграция с системой межведомственного электронного документооборота (МЭДО). Это позволит сократить время прохождения документов между Институтом, организациями и ведомствами, минимизировать затраты на обработку и отправку документов, осуществлять мониторинг хода рассмотрения и исполнения документов.

Для каждого сотрудника Института в зависимости от выполняемых им функций будет усовершенствовано его автоматизированное рабочее место (АРМ). Это предполагает, что основные операции по накоплению, хранению и переработке информации возлагаются на вычислительную технику, а работник выполняет часть ручных операций и операций, требующих творческого подхода, при подготовке в том числе и управленческих решений. Результатом обустройства АРМ будет повышение оперативности выполняемых сотрудниками Института функций.

2021–2025

Для повышения скорости доступа к информации и удобства работы осуществляется оцифровка библиотечного фонда Института. Она способствует сохранности документов, доступности за короткое время в любом количестве, причем с минимальными затратами, и легкой работе с печатными изданиями. Доступ к фондам посредством АРМ отвечает общей концепции повышения эффективности работы Института и использования в его деятельности современных цифровых технологий.

В ближайшей перспективе в Институте будет создана система проведения переговоров и совещаний с помощью аппаратных и программных средств видео- конференц-связи.

В Институте широко применяется практика проведения конференций с использованием облачных технологий Zoom, Skype, Microsoft Teams, Discort и т.д. Готовится к применению система проведения видеоконференций, поддерживающих вход из любого веб-браузера или с мобильного устройства с участием до 200 участников, которые могут присоединяться с пользовательских устройств, в том числе мобильных, перейдя по ссылке от организатора конференции без необходимости дополнительной регистрации на сервере, что позволит сократить расходы на связь и обеспечит безопасность и надежность соединения абонентов видео-конференц-связи.

Следующим шагом в совершенствовании информационной составляющей работы Института будет использование развивающейся технологии виртуальной реальности, которая может вывести видеоконференции на новый уровень, создав эффект присутствия. В более отдаленной перспективе будут применены системы связи, использующие нейронные сети, позволяющие изменять окружение в кадре с целью моделирования комфортной для восприятия атмосферы пребывания. При этом повышенное внимание будет уделяться безопасности для соблюдения конфиденциальности переговоров. В Институте созданы безопасные условия организации образовательной деятельности: микроклимат в помещениях соответствует требованиям охраны труда. Помещения оборудованы пожарными кранами, рукавами, средствами автоматической пожарной сигнализации, имеется внутреннее и наружное видеонаблюдение, круглосуточно ведется наблюдение физической охраны, имеющей доступ к «тревожной» кнопке для



экстренной связи с органами внутренних дел. Территория Института по периметру обустроена металлическим ограждением, въезд на территорию оборудован шлагбаумом. Площади вокруг зданий и вход оборудованы наружными электрическими светильниками.

В дальнейшем планируется проведение работ по сохранению имущественного комплекса Института в состоянии, соответствующем целям и задачам Института. Будут проведены работы по текущему ремонту фасада и кровли Института, косметическому ремонту кабинетного фонда и учебных аудиторий.

Намечены к проведению работы по **совершенствованию систем обеспечения безопасности** нахождения в здании научных работников и технического персонала Института, в частности совершенствование противопожарной системы и системы видеонаблюдения, а также оборудования помещений стационарными средствами дезинфекции воздуха, предотвращающими распространение респираторных заболеваний, в том числе новой инфекции COVID-19 и ее аналогов.

Указанные меры позволят Институту наиболее оптимальным образом использовать функциональные возможности, предоставляемые новейшими технологическими разработками, быть активным участником научной и образовательной деятельности, сохраняя при этом свою уникальную историю и научные традиции.

2021–2025

13. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

№	Показатель	Единица измерения	Отчетный период
			2020 год
1.	Общий объем финансового обеспечения программы развития	тыс. руб.	633 076,10
	Из них:		
1.1	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из федерального бюджета	тыс. руб.	484 919,40
1.2	субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым п. 1 ст. 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	тыс. руб.	8061,30
1.3	субсидии на осуществление капитальных вложений	тыс. руб.	
1.4	средства обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	
1.5	поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	тыс. руб.	140 084,40
1.5.1	в том числе гранты	тыс. руб.	2000,00

	Значение				
	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	720 434,44	582 111,47	604 360,00	624 491,00	643 166,00
	558 458,70	487 129,50	502 186,90	517 253,00	532 771,00
	38 020,74	8257,50	8504,00	8759,00	9022,00
	123 955,00	86 724,47	93 669,10	98 479,00	101 373,00
	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00

2021–2025

14. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

№ п/п	Целевые показатели	Единица измерения	
1. Исследовательская деятельность			
1.10	Количество публикаций в журналах, индексируемых в российских и международных информационно-аналитических системах научного цитирования (Российский индекс научного цитирования – РИНЦ, Google Scholar, European Reference Index for the Humanities и др.)	ед.	
1.2	Количество публикаций в журналах, индексируемых в базе данных Scopus	ед.	
1.3	Количество публикаций в журналах, индексируемых в базе данных «Сеть науки» (WEB of Science)	ед.	
1.4	Количество публикаций в журналах, индексируемых в базе данных Web of Science или Scopus, в расчете на 100 исследователей	ед.	
1.5	Число цитирований публикаций в РИНЦ	ед.	
1.6	Количество цитирований публикаций, изданных за последние пять лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования РИНЦ	ед.	
1.7	Индекс Хирша организации по публикациям в РИНЦ	ед.	
1.8	Средневзвешенный импакт-фактор журналов, в которых были опубликованы статьи организации	ед.	
1.9	Количество монографий, научно-практических, учебных, методических пособий, научно-практических комментариев	ед.	

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	70*	70	70	70	70
	2*	2	4	4	4
	5*	5	5	5	5
	11,3	11,9	12,1	12,4	12,9
	13 271	13 280	13 290	13 300	13 310
	21 517	21 520	21 522	21 523	21 524
	150	150	151	151	152
	0,548	0,549	0,550	0,550	0,551
	26*	26	26	26	26

* Наукометрический показатель указан в соответствии с государственным заданием Института на соответствующий год.

2021–2025

№ п/п	Целевые показатели	Единица измерения	
1.10	Количество аналитических записок	ед.	
1.11	Количество научно-исследовательских работ	ед.	
1.12	Количество защищенных диссертационных исследований на соискание ученой степени кандидата или доктора наук	ед.	
1.13.	Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, учтенных в государственных информационных системах (учитываются результаты, сведения о которых внесены в государственные информационные системы в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2013 г. № 327 «О единой государственной информационной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения» и от 26 февраля 2002 г. № 131 «О государственном учете результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ военного, специального и двойного назначения» и иными нормативными актами)	ед.	
2. Экспертная деятельность			
2.1	Проведение научно-правовой экспертизы концепций проектов федеральных законов, проектов технических заданий на их разработку, проектов федеральных конституционных законов, федеральных законов, актов Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации; проектов заключений, официальных отзывов и поправок Правительства Российской Федерации на законопроекты	ед.	

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	2*	2	2	2	2
	35*	35	35	35	35
	12*	14	14	14	15
	45	45	46	47	48
	1920*	1920	1920	1920	1920

2021–2025

№ п/п	Целевые показатели	Единица измерения	
2.2	Подготовка заключений, предложений, справок, аналитических материалов по запросам Правительства Российской Федерации, Аппарата Правительства Российской Федерации, Администрации Президента Российской Федерации, иных органов	ед.	
2.3	Наличие в экспертных заключениях комплексного юридического анализа	% (от общего количества заключений)	
2.4	Наличие в экспертных заключениях комплексного юридического анализа и сравнительно-правового и (или) международного компонента	% (от общего количества заключений)	
3. Образовательная деятельность			
3.1	Численность обучающихся по программам магистратуры	ед.	
3.2	Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	ед.	
3.3	Численность обучающихся, выполняющих квалификационные работы на базе организации (учитываются работы, выполняемые магистрами, специалистами и аспирантами)	ед.	
3.4	Студенческие мероприятия	ед.	
4. Научно-просветительская деятельность			
4.1	Организация и проведение международных конференций	ед.	
4.2	Организация и проведение российских научных конференций и семинаров	ед.	

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	40*	40	40	40	40
	22	24	25	26	27
	13	14	15	16	17
	30*	30	30	30	30
	147*	147	147	147	147
	95	95	95	95	95
	8	9	10	10	11
	5*	5	5	5	5
	7*	7	7	7	7

2021–2025

№ п/п	Целевые показатели	Единица измерения	
4.3	Проведение открытых (публичных) лекций по актуальным вопросам развития государства и права, в том числе посредством размещения на официальном сайте организации	ед.	
4.4	Общее количество опубликованных научных журналов, издаваемых организацией (число выпусков научных журналов)	ед.	
4.5	Количество положительных и нейтральных упоминаний организации в средствах массовой информации	ед.	
4.6.	Количество обращений (посещаемость) официальных сайтов и (или) страниц организации, размещенных в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	ед.	
5. Международное сотрудничество			
5.1	Участие в сессиях, заседаниях, конференциях, руководящих органах международных, европейских и евразийских организаций	Кол-во сессий (заседаний)	
5.2	Количество заключенных (реализуемых) соглашений с зарубежными научными и образовательными организациями	ед.	
5.3	Число статей, подготовленных совместно с зарубежными учеными	ед.	
6. Совершенствование системы управления и развитие кадрового потенциала			
6.1	Удельный вес научных работников (исследователей) в возрасте до 39 лет в общей численности научных работников (исследователей)	%	
6.2	Удельный вес научных работников (исследователей), имеющих ученую степень кандидата или доктора наук, в общей численности научных работников (исследователей)	%	

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	5	5	5	6	6
	18	18	18	18	18
	50	55	60	65	65
	100 000	100 100	100 200	100 300	100 400
	4	4	5	5	5
	29	30	31	31	32
	4	4	5	5	5
	60	60	61	61	62
	81	83	83	84	85

2021–2025

№ п/п	Целевые показатели	Единица измерения	
6.3	Численность научных работников, работающих в организации и имеющих публикации в РИНЦ	ед.	
6.4	Численность научных работников, работающих в организации и имеющих статьи в научных изданиях, индексируемых в базах Scopus и Web of Science	ед.	
6.5	Количество научных сотрудников и педагогических работников, прошедших повышение квалификации	ед.	

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
	222	222	222	222	222
	41	42	43	44	45
	83	85	85	90	91